



UNIVERSIDAD DE LA REPUBLICA - FACULTAD DE MEDICINA  
ESCUELA UNIVERSITARIA DE TECNOLOGÍA MÉDICA



---

## PROGRAMA DE CURSO

### *Administración Hospitalaria*

**Año 2022**

#### **1- UBICACIÓN CURRICULAR Y PREVIATURAS**

Destinatarios:

Estudiantes de primer año de la Carrera Laboratorio Clínico.

Estudiantes de segundo año de las Carreras Cosmetología, Fonoaudiología, Radioterapia, Radioisótopos, Neumocardiología, Neurofisiología Clínica, Oftalmología, Hemoterapia.

Estudiantes de tercer año de las Carreras: Anatomía Patológica, Podología, Instrumentación Quirúrgica, Imagenología, Registros Médicos, Salud Ocupacional, Terapia Ocupacional.

Estudiantes de cuarto año de las Carreras: Fisioterapia y Psicomotricidad.

#### **2- EQUIPO DOCENTE A CARGO Y ÁREAS ACADÉMICAS INVOLUCRADAS**

Mg. Soledad Castro, mail: [solecastro74@gmail.com](mailto:solecastro74@gmail.com)

Téc. Walter Palermo, mail: [wpalermo@montevideo.com.uy](mailto:wpalermo@montevideo.com.uy)

### **3- FUNDAMENTACIÓN Y OBJETIVOS GENERALES:**

#### **Objetivo General:**

- ❖ Aplicar un conjunto de herramientas básicas utilizadas en la Administración de Servicios de Salud.

#### **Objetivos Específicos:**

- ❖ Conocer las diferentes etapas del proceso administrativo.
- ❖ Aplicar técnicas, procedimientos e instrumentos de planificación, organización, dirección y control.
- ❖ Identificar los diferentes recursos necesarios para alcanzar los objetivos organizacionales.

### **4- METODOLOGÍAS DE ENSEÑANZA**

Las clases tendrán la modalidad online, vía plataforma Zoom, con un encuentro semanal.

Los materiales se encuentran disponibles en la plataforma EVA de la Facultad de Medicina.

### **5- CONTENIDOS TEMÁTICOS**

#### Tema 1

Introducción a la Administración. Orígenes de la Administración. Énfasis en las tareas, estructura, personas, ambiente y tecnología. Concepto de Administración. Habilidades del Administrador. Elementos de la Administración. Proceso Administrativo: Concepto y etapas.

#### Tema 2

Planificación. Definición. Planeación en los 3 niveles de la empresa. Características de la Planeación Estratégica. Etapas de la Planeación Estratégica. Características de la Planeación Táctica. Proceso Decisorio: Elementos y fases. Racionalidad del proceso decisorio. Decisiones programadas y no programadas. Características de la Planeación Operacional. Clases de planes operacionales. Importancia de la planificación. Límites de la planificación.

### Tema 3

Organización. Concepto Organización formal e informal. Elementos de la organización. Diseño organizacional. Especialización del trabajo. Departamentalización. Cadena de mando. Amplitud de control. Centralización y descentralización. Formalización. Organizaciones mecanicistas y orgánicas. Coordinación. Sistematización: organigramas, manuales de organización, instructivos, flujogramas. Organización Informal.

### Tema 4

Dirección. Concepto. La dirección en los 3 niveles de la empresa: dirección, gerencia, supervisión. Concepto de dirección en el nivel institucional. Estilos de dirección. Sistemas de Administración. Gerencia en el nivel intermedio de la empresa. Motivación. Primeras Teorías. Teorías contemporáneas. Integración de las teorías sobre motivación. Liderazgo. Definición. Primeras teorías. Métodos vanguardistas de liderazgo. Comunicación. Elementos del proceso de comunicación. Barreras en la comunicación. Comunicación Organizacional. Supervisión. Concepto. Características de la supervisión.

### Tema 5

Control. Concepto. Importancia del control. Proceso de control: establecimiento de estándares, objetivos, patrones, normas. Medición del desempeño real. Comparación del desempeño real con estándares, objetivos, patrones, normas. Toma de medidas correctivas. Tipos de controles. Requisitos para controles eficaces. Técnicas de control.

### Tema 6

Recursos Humanos. Definición. Objetivos de la Administración de Recursos Humanos. La Administración de Recursos Humanos como proceso. Subsistema de Alimentación: investigación del mercado laboral y de RRHH. Planeación de RRHH. Reclutamiento. Selección de Personal. Subsistema de Aplicación: orientación en Servicio (integración o inducción). Evaluación del desempeño laboral. Subsistema de Mantenimiento: administración de salarios. Planes de beneficios sociales. Higiene y seguridad en el trabajo (Programas SySO). Subsistema de Desarrollo: entrenamiento y desarrollo de RRHH. Subsistema de Control: sistema de Información. Auditoría de RRHH. Técnicas e Instrumentos.

### Tema 7

Recursos Materiales. Equipo: Definición. Administración del equipo. Identificación del material. Etapas. Programación de necesidades. Adquisición de materiales. Sistemas de compras. Registro de proveedores. Recepción y almacenamiento de los materiales. Control de existencias. Mantenimiento correctivo. Mantenimiento preventivo. Planta física. Planificación del diseño arquitectónico. Instalaciones. Microclima de trabajo.

## **6- CARGA HORARIA**

### **Horas presenciales:**

- ❖ 26 horas totales

## **7- FORMAS DE EVALUACIÓN, GANANCIA Y APROBACIÓN DEL CURSO**

Evaluación: La materia se aprueba con un examen final, con un mínimo de 60%.

## **8- ORGANIZACIÓN DEL CURSO**

Comienzo de cursos:

Primer semestre

Duración: 16/3 al 15/6

Día: Miércoles

Horario: 20 a 22 hs

Enlace de reunión/ sala Zoom:

Tema: Administración Hospitalaria

Unirse a la reunión Zoom

[https://salavirtual-udelar.zoom.us/j/86022837700?  
pwd=dFIKRjU5Y2k2K1p5QnRiTlIrRXIIQT09](https://salavirtual-udelar.zoom.us/j/86022837700?pwd=dFIKRjU5Y2k2K1p5QnRiTlIrRXIIQT09)

ID de reunión: 860 2283 7700

Código de acceso: yLY\$72xv7S

Segundo semestre:

Duración: 10/8 al 9/11

Día: Miércoles

Horario: 20 a 22 hs

Enlace de reunión/ sala Zoom:

Tema: Administración Hospitalaria

Unirse a la reunión Zoom

[https://salavirtual-udelar.zoom.us/j/86022837700?  
pwd=dFIKRjU5Y2k2K1p5QnRiTIlrRXIIQT09](https://salavirtual-udelar.zoom.us/j/86022837700?pwd=dFIKRjU5Y2k2K1p5QnRiTIlrRXIIQT09)

ID de reunión: 860 2283 7700

Código de acceso: yLY\$72xv7S

## **9- BIBLIOGRAFÍA RECOMENDADA**

•Administración Hospitalaria. Malagón- Londoño, Morera, Laverde.Ed.Panamericana, 2010.

•Administración, Proceso administrativo. Idalberto Chiavenato. Ed. Mc.Graw Hil.2001.

•Administración, una perspectiva global, empresarial y de innovación. Koontz –  
WeihrichCannice. Ed. McGraw – Hill, 2016.

•Administración. Robbins – Coulter. Ed.Pearson, 2018.

•Gestión del Talento Humano. Idalberto Chiavenato. Ed. McGraw –Hill, 2009.